

**IBDO**

# **שירותי הייעוץ של BDO** **עבור השלטון המקומי**





פורום הרשויות המקומיות של פירמת BDO קם במטרה לרכז את כלל השירותים והייעוץ המקצועי עבור רשויות ותאגידים בשלטון המקומי. בפורום חברים יועצים מקצועיים מומחים בתחומם המלווים רשויות מקומיות רבות. היועצים המומחים שלנו ישמחו לעמוד לרשותכם ולהציע סיוע בכל אחד מתחומי מומחיותם.

## הפורום מיעץ ומלווה בתחומים הבאים:



### שירותים כלכליים - אסטרטגיים

- ◀ איתור פרויקטים מחוללי הכנסה וליווי בהקמה
- ◀ בניית תוכניות עסקיות ובדיקות היתכנות וכדאיות כלכליות לפרויקטים עירוניים
- ◀ פיתוח כלכלי - אסטרטגי חמש שנתי לרשות המקומית
- ◀ תוכנית הבראה לרשות ולפרויקטים ציבוריים
- ◀ פיתוח מודלים כלכליים לתמחור התקשרויות ולהשאת ערך ממשאבים קיימים
- ◀ ניתוח השפעות כלכליות של שינויי מדיניות מתוכננים
- ◀ הערכות שווי לפרויקטים ציבוריים
- ◀ חוות דעת כלכליות במסגרת הליכים משפטיים, מוניציפאליים ואחרים
- ◀ ניתוח מגמות ו Best practice גלובליים, ארציים ומקומיים



### מימון פרויקטים, אשראי ומענקי מדינה

- ◀ מחזור אשראי - בחינה של מערך האשראי וכדאיות מחזור חוב
- ◀ בקרה שוטפת על חיובי הגופים הפיננסיים (בנקים + כרטיסי אשראי)
- ◀ הובלת תהליכי בקרה, התייעלות וחסכון מול הגופים הפיננסיים (בנקים + כרטיסי אשראי)
- ◀ בחינת היתכנות וכדאיות כלכליות של פרויקטים בתחום הנדל"ן והתשתיות
- ◀ מודלים פיננסיים מורכבים לצורך קבלת החלטת קידום פרויקט בשיטת PPP או ייזום עצמי
- ◀ ליווי רשויות מקומיות בפרויקטי תשתית בשיתוף המגזר הפרטי - החל מבחינת כדאיות ועד סגירה פיננסית
- ◀ ליווי בגיוסי חוב מבנקים ומוסדיים
- ◀ בניית מודולי קבלת החלטות כתלות בתזרימי מזומנים ותרחישי השקעה



### ליווי בייעוץ בנושאי מרכזים, רכש והתקשרויות

- ◀ כתיבת מכרזים ומפרטים טכניים
- ◀ כתיבה, סקירה ואפיון של מערך נהלים קיים או כתיבת מערך חדש
- ◀ אפיון וייעול תהליכי עבודה בתחום הרכש לרבות העברה לכלים טכנולוגיים מתקדמים
- ◀ קביעת אסטרטגיה אופטימלית בנושא רכש והתקשרויות
- ◀ סיוע וייצוג במתודולוגיות מתחומי תורת המשחקים לקבלת החלטות בניהול התאגיד והרכש
- ◀ סיוע בהקמת מנגנוני ניהול ורכש מרכזיים, איחוד רכש ועוד
- ◀ יישום של שיטות כלכליות חדישות בעולם ההתקשרויות
- ◀ ליווי קניינים ואנשי רכש בעיצוב אסטרטגיית התקשרות
- ◀ בניית דו"ח להנהלה על יעילות יחידת הרכש ואיכות המענה למכרזים של הרשות
- ◀ הדרכות והכשרות עובדים
- ◀ מיקור חוץ של מערך הרכש וההתקשרויות
- ◀ ניתוח רגישות להורדת או העלאת תנאי הסף ביחס לכניסה או יציאה של מתמודדים פוטנציאליים
- ◀ מעבר על המבנה הכלכלי של ההצעה והאם אופטימלי ביחס שבין האיכות למחיר בהיבטים: תהליכיים, עסקיים וטכנולוגיים







**פיתוח אזורי תעשייה, הייטק ותיירות**

- ◀ תכנון פרוגרמה
- ◀ גיבוש אסטרטגיה שיווקית לקידום פארקי תעשייה
- ◀ הקמת קהילות הייטק עירוניות



**ניהול ופיקוח בניה ציבורית**

- ◀ תכנון פרוגרמה מפורטת
- ◀ ניהול ותיאום התכנון
- ◀ הוצאת מכרזים וניהולם התקין
- ◀ ניהול ופיקוח על הביצוע
- ◀ ניהול לוחות זמנים (PMO)
- ◀ בקרה הנדסית ותקציבית
- ◀ ניהול ופיקוח פרויקטי התאמה לנגישות



**שיפור השירות לתושב, מיתוג ופרסום**

- ◀ פיתוח תפישת שירות ושיפור השירות לתושב
- ◀ ליווי מוקדים ובניית מערכי שירות רב ערוצים
- ◀ טרנספורמציה דיגיטלית
- ◀ תהליכי מיתוג לפרויקטים עירוניים
- ◀ מינוף תקציבי מדינה לקידום שירותים, מכרזים ופרויקטים
- ◀ תכנון אסטרטגי, קריאייטיב, ביצוע והפקה לקמפיינים תקשורתיים
- ◀ תכנון מדיה ותוכן שיווקי לקידום העיר והפרויקטים שלה
- ◀ ליווי דיגיטלי של הפעילות ברשתות חברתיות וקמפיינים פרסומיים
- ◀ ליווי שיווקי ותקשורתי שוטף







## ניהול סיכונים וביקורת פנימית

- ◀ ניהול סיכונים לרבות ביצוע סקרי סיכונים ברשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ותאגידי מים
- ◀ סקרי מעילות ברשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ותאגידי מים
- ◀ ביקורת פנימית ברשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ותאגידי מים
- ◀ שירותי בקרה ברשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ותאגידי מים
- ◀ בדיקות שכר לקבלני שמירה הסעדה וניקיון



## יעוץ ארגוני וניהול השינוי

- ◀ גיבוש חזון וערכים (כוכב הצפון של הרשות המקומית)
- ◀ גיבוש תשתיות ארגוניות (מבנה ארגוני, הגדרות תפקידים, תקינת כ"א) מותאמים לחזון וכיוונים האסטרטגיים של הרשות
- ◀ ליווי והטמעת שינויים ארגוניים, ניהוליים ואסטרטגיים
- ◀ ייעוץ אישי, ליווי ופיתוח מנהלים
- ◀ שיפור וייעול תהליכי עבודה, שגרות עבודה ושגרות ניהול
- ◀ כתיבת הנחיות ונהלי עבודה

## ליצירת קשר ופרטים נוספים:

**ליטל כץ, MBA**  
מנהלת פיתוח עסקי  
פירום הרשויות המקומיות  
BDO ישראל  
Litalp@bdo.co.il | 03-6386868

**עו"ד אדווה בלמס, שותפה**  
ראש פירום הרשויות המקומיות  
מומחית בכלכלה מוניציפאלית וציבורית  
BDO ישראל  
Advab@bdo.co.il | 04-8680651

## הפירמה

BDO ישראל הינה פירמת ראיית חשבון וייעוץ עסקי דינמית ובעלת אוריינטציה עסקית, הנמנית על הפירמות הגדולות בישראל, עם יותר מ-1,600 עובדים המועסקים ב-8 סניפים ברחבי הארץ, ומפעילה דסקים ישראלים, בארה"ב, איחוד האמירויות, בחרין ומדינות המפרץ, סין, הודו, וייטנאם ויוראסיה.

הפירמה הינה חלק מרשת BDO העולמית, אחת מחמש הרשתות המובילות בעולם בתחומי ראיית חשבון וייעוץ עסקי, בעלת נציגויות בלמעלה מ-160 מדינות.

<b>חיפה</b> שדרות כל ים 2 04-8680600 haifa@bdo.co.il	<b>ירושלים</b> כנפי נשרים 62, גבעת שאול 02-6546200 jerusalem@bdo.co.il	<b>סניף ראשי - תל אביב</b> בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48 03-6386868 bdo@bdo.co.il
<b>אילת</b> המלאכה 10 08-6339911 bdo@bdo.co.il	<b>בני ברק</b> ז'בוטינסקי 168 073-7145300 bdo@bdo.co.il	<b>באר שבע</b> עומרים 11, בניין מניבים, עומר 077-7784100 omerbranch@bdo.co.il
<b>קרית שמונה</b> קואופרטיב גליל עליון, מרכז ביג, אזור תעשייה דרומי 077-983317 kiryatshmona@bdo.co.il	<b>מודיעין עילית</b> שדרות יחזקאל 2 08-9744111 perachG@bdo.co.il	