

דילמות יומיות בניהול העסקים המשפחתיים

אסתי גולדהר



”
העסק זה המשפחה,
והמשפחה זה העסק

Logan Roy

שווה לדעת ...



חדשניים יותר:
משקיעים ב-10% יותר
במחקר ופיתוח,
בהשוואה לעסקים
לא משכחתיים



יציבים יותר:
משך החיים בממוצע
60 שנה בהשוואה
ל 15 שנים בעסקים
לא משכחתיים



עסקים משכחתיים
מהווים 80% מכלל
העסקים בעולם

סוגים של שיתופי פעולה בין משפחות בעסקים



אין חוקיות אחת.

יש צורך להתאים את תכישת הניהול בכל מקרה לגופו:

דילמות יומיומיות

כניסה של בני הדור הבא

זוהי הזדמנות להבטיח את המשך קיומו של העסק, אך גם את הצלחת הדור הבא

הכשרה פנים ארגונית, כישורים, תפקידים מתאימים

חלוקה

הקושי - מציאת מערכת הוגנת ומועילה לכולם

אחוזים בחברה, רווחים, "יורש העצר", צוואות

שותפים מבחוץ

התמודדות עם שותפים חיצוניים בתוך העסק המשפחתי

תפקידי מפתח חיצוניים, חברות בת

איזון בין משפחה לעבודה

מנהלים בעסק משפחתי צריכים למצוא דרך לאזן בין הצורך לנהל עסק מצליח לבין הצורך לדאוג למשפחותיהם

על מה מדברים בארוחת שישי, אירועים משפחתיים, ניהול קונפליקטים

מבנה ארגוני

קושי בקבלת החלטות שיועילו לעסק אבל גם לא יפגעו ביחסים המשפחתיים

סמכות ואחריות, שכר, מדיניות וחזון

הגדירו ציפיות ברורות

חשוב להגדיר ציפיות ברורות מול כל בני המשפחה המעורבים בעסק. פעולה זו עשויה למנוע אי הבנות וסכסוכים

הקפידו על תקשורת טובה

תקשורת טובה היא קריטית לכל עסק ובמיוחד לעסקים משפחתיים. הקפידו לדבר באופן כתוח ומכבד עם בני המשפחה שלכם על כל הנושאים הרלוונטיים

היו מוכנים להתפשר

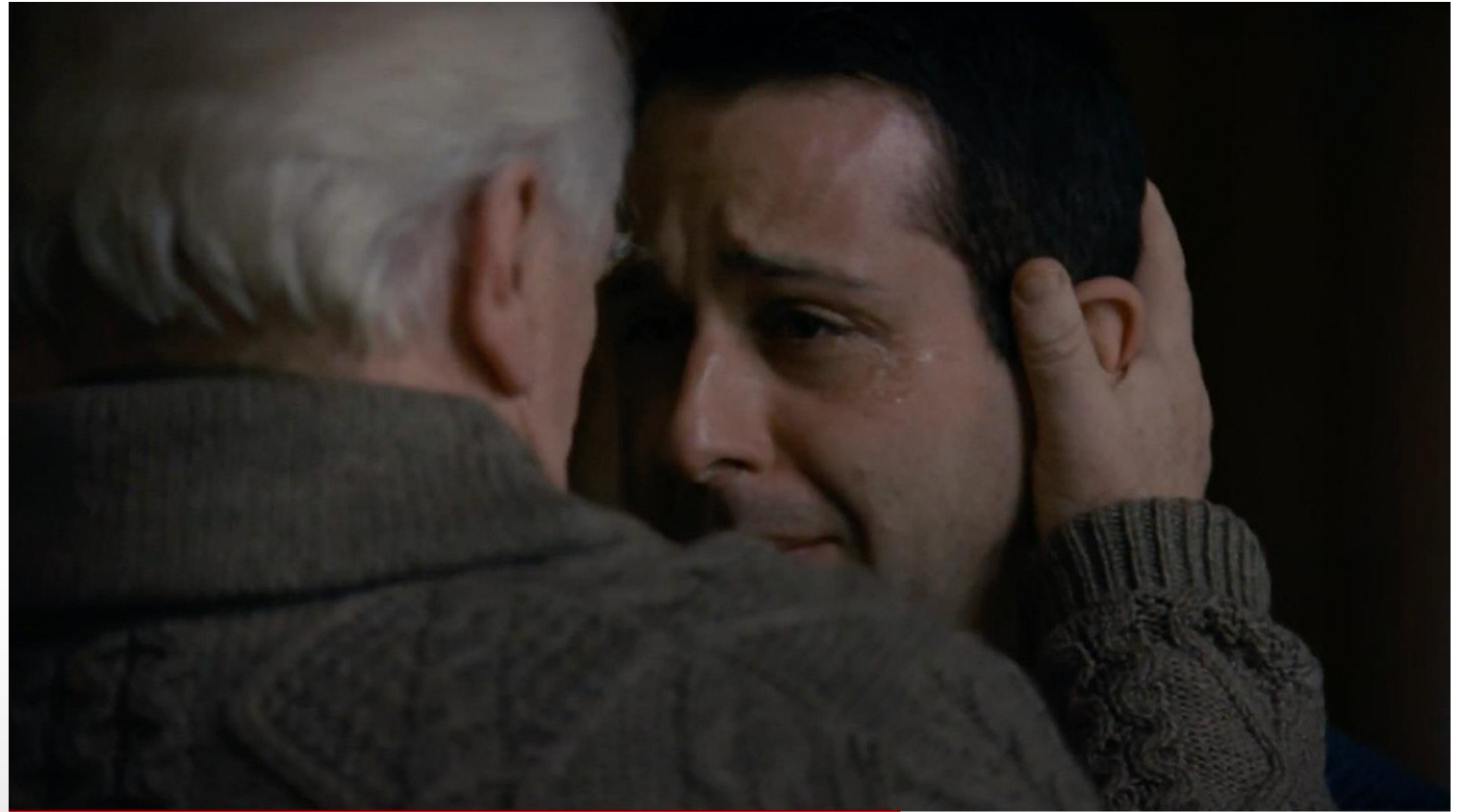
ייתכן ותצטרכו להתפשר כדי לשמור על "שלום המשפחה", חשוב להיות מוכנים לעשות זאת, גם אם זה אומר לוותר על חלק מההעדפות שלכם

קבלו עזרה מקצועית

אם אתם מתקשים להתמודד עם דילמות מסוימות, ייתכן שתרצו לשקול לקבל עזרה מקצועית. יועץ עסקי או משפחתי יכול לעזור לכם לפתח אסטרטגיות להתמודדות עם הדילמות והאתגרים הניצבים בפניכם

//
**You're my boy.
You're my number
one boy.**

Logan



תודה רבה

אסתי גולדהמר, שותפה
Head Of BDO Operational
Excellence

esti@bdo-opex.co.il

050-7292303