

# Litigation Support

שירותי ייעוץ כלכליים בתחום הליטיגציה



charge Card Out  
 Balance  
 456  
 457

Account Number: 098-654  
 Date: /11/2016  
 Total: 3  
 234-55-6  
 654 876 98



No	Amount	In	Out	Charge	Card	Out	In	Balance
		-56	76					456
9	76	-67	45		789	6		456
76	45		356		789	-87		457
			5678		356		456	678
			4		243			0987
			456		4	78		456
			578		456	-78		578
			78		578	-56		78
			456		9	-67	67	456
			578		76		6	678
			78		45			9
			456		356			76
			578		5678			45
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					
			456					
			578					
			78					

לחברת הייעוץ **BDO Consulting** ניסיון רב שנים בליווי חברות וארגונים בכל ההיבטים החשבונאיים, הפיננסיים והכלכליים. בחברה צוות נבחר של רואי חשבון, עורכי דין וכלכלנים מומחים, בעלי ניסיון רב בכתיבת חוות דעת כלכליות במסגרת הליכים משפטיים בבתי משפט או במסגרת תהליכי בוררות וגישור, הן מטעם התובעים והן מטעם הנתבעים. הצוות כתב עשרות חוות דעת כלכליות עבור תיקי ליטיגציה מגוונים ומימון במתן עדות מומחה במידת הצורך בבית המשפט בנושאים השונים.

נבחרת המומחים שלנו בתחום המימון התאגידי, כתבו בשנים האחרונות עשרות חוות דעת כלכליות לצורך תיקי ליטיגציה שונים. לצד עבודות של הערכות שווי, ליווי עסקאות, בדיקות נאותות וסוגיות כלכליות נוספות.

## מגוון חוות הדעת שחברת הייעוץ מעניקה תומכות בצרכים מסחריים וכלכליים וכוללות בין היתר:

ניהול הליכי פירוק, כינוס והקפאת הליכים	הערכת שווי פטנט, זיכיון וכל נכס בלתי מוחשי	הערכת שווי מוניטין
חוות דעת כלכליות להליכים משפטיים בסכסוכי בעלי מניות	בדיקת יכולת החזר לצורך חוות דעת בדבר חלוקת דיבידנד	חוות דעת כלכליות למגוון צרכים, לרבות כימות נזק
חוות דעת הוגנות (fairness opinions) לשמירה על האינטרסים של בעלי מניות המיעוט)	חוות דעת כלכליות עבור תביעות נגזרות בנושאים כלכליים	חוות דעת כלכליות עבור תובענות ייצוגיות בעילות של דיני ניירות ערך
	נאותות תהליכים בתחום הממשל התאגידי, לרבות שכר בכירים ונאותות תהליך אישור עסקאות בדירקטוריון	

- פגישה עם הלקוח ועורכי הדין
- הבנת המחלוקות שעומדות בבסיס התהליך
- הכרות החברה ופעילותה
- ניתוח השתלשלות האירועים על ציר הזמן
- עיון בכתבי בית הדין ולימוד הטענות המשפטיות

**שלב א'  
היכרות מושא  
חוות הדעת**



- עיבוד הנתונים והחומרים שנתקבלו
- ניתוח תוצאות הפעילות העסקית של החברה
- הגדרת הסוגיות הכלכליות שעומדות בלב חוות הדעת
- בניית מודל פיננסי לתמיכה בסוגיות המועלות, בהתאם למתודולוגיות מקובלות
- בחינת ההיבטים השונים של מושא חוות הדעת (כלכליים, חשבונאיים, מיסויים ומימוניים)

**שלב ב'  
כתיבת חוות  
הדעת**



- חוות דעת כלכלית אמינה ומנוסחת היטב, נסמכת על מתודולוגיות סדורות ונסיון נצבר רב שנים בתהליכים דומים
- העברת טיוטות חוות הדעת ללקוח ולעורכי דינו, קבלת משוב ומענה לשאלות המתעוררות

**שלב ג'  
תוצרים**



- מענה לשאלות הבהרה
- התייחסות לחוות דעת נגדית, סימון "אורות אדומים"
- סיוע בהכנת החקירה הנגדית
- מתן עדות מומחה במסגרת הליך משפטי, ככל שתדרש

**שלב ד'  
ליווי והכוונת  
עו"ד בתהליך**



## יגאל טולדנו

רו"ח ומשפטן שותף,  
מנהל BDO Consulting



טל': +972-3-6389317  
נייד: +972-4-8182707  
דוא"ל: YigalT@bdo.co.il

## מוטי דטלקרמר

רו"ח, שותף, מנהל תחום מימון תאגידי CF  
BDO Consulting



טל': +972-3-6374818  
נייד: +972-52-6145020  
דוא"ל: motid@bdo.co.il

מוטי הינו בעל תואר B.A בכלכלה ובמדעי המחשב ובעל תואר MBA מאוניברסיטת בר אילן. למוטי ניסיון של כ- 15 שנים בייעוץ עסקי לחברות ולמשרדים ממשלתיים. במסגרת תפקידו הנוכחי בחברת הייעוץ מוטי מנהל צוות של 20 כלכלנים ורו"ח בצוות העוסק בהערכות שווי, PPA, תוכניות עסקיות, בדיקות נאותות, בחינה לירידת ערך, הערכת מכשירים פיננסיים ועוד. במסגרת עבודתו היה מעורב מוטי בביצוע מגוון רחב של הערכות שווי, תוכניות עסקיות, תכנונים אסטרטגיים ובדיקות נאותות במגזרי פעילות מגוונים כדוגמת: תקשורת, מדיה, טכנולוגיה, תעשייה מסורתית, מזון, נדל"ן, ציוד רפואי ופיננסים. טרם עבודתו ב-BDO מוטי ניהל את המחלקה הכלכלית בחברת "תבור כלכלה ופיננסים", מתרגל באוניברסיטת ת"א במסגרת החוג לחשבונאות.

יגאל הינו בעל תואר B.A במנהל עסקים בהתמחות בחשבונאות ותואר ראשון LL.B במשפטים. ליגאל ניסיון של כ- 20 שנים במתן שירותי יעוץ וביקורת. מומחה בייעוץ כלכלי ועסקי לגופים וחברות בכל הנוגע לליווי תהליכים עסקיים, הערכות שווי, כתיבת תוכניות עסקיות, ליווי תהליכי מיזוג ורכישה, בדיקות נאותות וניהול פרויקטי סרביינס אוקסלי (SOX) בתאגידים מדווחים וחברות ציבוריות בישראל, חברות ציבוריות בארה"ב, חברות ממשלתיות, בנקים וחברות ביטוח. יגאל הינו בורר מוסמך ובין היתר מרצה במסגרות מקצועיות בנושאים פיננסיים כגון ניתוח דוחות כספיים, הערכת שווי חברות וניהול סיכונים בקורס דירקטורים ועוד.

### ניסיון בתחום חוות דעת כלכליות לבתי משפט

- **בבילון בע"מ** - חוות דעת להליך בוררות בדבר נאותות מצגי עסקת רכישה של פעילות התרגום של החברה.
- **רב בריח** - חוות דעת מומחה בדבר אמדן שווי הסינרגיה התיאורטית כתוצאה ממיזוג בין חברת רב בריח מוצרי ביטחון בע"מ וחברת מפעלי עץ כרמיאל בע"מ.
- **XL** - חוות דעת מומחה בדבר היקף הנזק הכלכלי שנגרם לכאורה למוניטין של חברת משה סידס ובניו בע"מ כתוצאה מהפסקת התקשרותה עם חברת XL.
- **בית טבע בע"מ** - חוות דעת מומחה בדבר אמדן שווי הפעילות העסקית של בית טבע שותפות מוגבלת.
- **אלמור פיברגלס** - חוות דעת מומחה לאמדן שווי הנזק ברכישת חברה הנגרם כתוצאה ממוצגים לא נכונים וכתוצאה מעזיבת מנכ"ל בניגוד להסכם.
- **בית אגד בע"מ** - חוות דעת מומחה בדבר שווי אחזקת מניות המיעוט בבית אגד. חוות דעת כלכלית בגין הלוואה לחברה קשורה.
- **חברת חשמל לישראל** - חוות דעת מומחה בדבר הערכת נזק כלכלי לחברת החשמל לישראל בע"מ בגן עבודה עם ספק רכיבים במהלך השנים 1997-2000.
- **LGC** - חוות דעת מומחה בדבר הערכת שווי הנזק שנגרם לחברה עקבהפרות הסכם מצידה של סוכנות ממשלתית של ניגריה.
- **כנף 2000** - חוות דעת מומחה בדבר עסקת השקעה בנדל"ן בגרמניה וזאת כתוצאה מהיבטים שונים- המצגים, הסיכונים, המודעות אליהם והגורמים לירידת ערך ההשקה.

### ניסיון בתחום חוות דעת כלכליות לבתי משפט

- **מדיפאוור** - הערכת שווי לצורך הנפקת מניות לצורך גיוס הון, חוות דעת נגדית לצו מניעה
- **ONE** - חוות דעת כלכלית לצורך הליך משפט - הערכת שווי חברת בת.
- **ג'י-פור-אס פתרונות אבטחה** - חוות דעת מומחה להליך משפטי- בחינת גלגול מכס.
- **יובלים אשדוד** - חוות דעת כלכלית לצורך הליך משפטי- באשר לסבירות הנחות ותחשיבים אשר הוצגו ע"י מומחה מטעם התובעת.
- **מ. אלבוסתאני נ' רדיו א-שמש** - חוות דעת בנוגע לחוות דעת חיצונית שהוגשה במסגרת הליך משפטי.
- **שיכון ובינוי אנרגיה סולאר** - חוות דעת נגדית להתנגדות הפחתת הון.
- **אל יאבוס יון ללאסתתמאר וללעקאר בע"מ** - חו"ד כלכלית לצורך הליך משפטי, הערכת נזקים כספיים הנגרמו בעקבות סיכול הסכם פיתוח והשקעה בנדל"ן.
- **ג.ב פרימיום שירותים פיננסים** - חוות דעת כלכלית לצורך הליך משפטי- הערכת שווי חברת פיננסים.
- **נתיבי גוש שגב נ' סודרי** - מינוי מטעם המגשרת במסגרת הליך גישור בין הצדדים, במסגרתו הוכנה חוות דעת מומחה לעניין הערכת שווי החברה שבמחלוקת.
- **חשמל עוזי ביטון** - חברה לעבודות חשמל - חוות דעת כלכלית לצורך הליך משפטי- הערכת יתרת חוב לקוח מהותי בגין עבודות חשמל וקבלנות.
- **אורוז שירותים** - חוות דעת כלכלית לצורך הליך משפטי - חישוב פיצויים ונזקים אשר נגרמו לחברה עקב הפרת חוזה.
- **אלישרא** - הערכת שווי אלישרא בעקבות רכישה על-ידי אלטא

## קרן קיבוניץ

רו"ח, שותפה מנהלת תחום  
תגמול וממשל תאגידי  
BDO Consulting  
טל': +972-3-6389317  
נייד: +972-52-8182719  
דוא"ל: kerenk@bdo.co.il



קרן הינה בעלת תואר B.A. במנהל עסקים בהתמחות חשבונאות, תואר ראשון LL.B במשפטים ותעודת מורה מוסמכת בכירה בכלכלה וחשבונאות. לקרן קיבוניץ מומחית בתחום תגמול בכירים וממשל תאגידי בארץ, ייעצה למאות חברות ציבוריות בארץ ובעולם בנושא ומנהלת מזה מספר שנים את מחלקת התגמול ב BDO. בעלת ניסיון רב שנים במתן שירותי יעוץ רגולציה, ממשל תאגידי וניהול תהליכי עבודה למגוון רחב של חברות מובילות במשק הישראלי במגזר הציבורי, הפרטי והממשלתי, וכן לחברות בעלות פריסה בינלאומית רחבה ובכללן: חברות הנסחרות בנאסד"ק, קרנות פנסיה, קופות גמל, חברות ביטוח, בנקים, חברות ממשלתיות, חברות פרטיות, חברות תעשייתיות ועוד. מרצה במסגרות שונות בנושא תגמול, ממשל תאגידי, בקרה פנימית וניתוח דוחות כספיים לפרורמים מגוונים.

### ניסיון בתחום חוות דעת כלכליות לבתי משפט בתחום התגמול

- **סלע קפיטל** - מתן חוות דעת לבימ"ש בנושא סבירות דמי ניהול וסוגית שליטה במסגרת תביעה נגזרת וכן ביצוע מחקר בנוגע לרכיבי תגמול הוניים.
  - **כמיפל** - מתן חוות דעת במסגרת סכסוך בעלי מניות, בניית מודל תגמול ואישור מדיניות תגמול.
  - **אורכית** - מתן חוות דעת לבימ"ש בנושא סבירות שכר מנהלים במסגרת תביעה כנגד דירקטורים ומנהלים של חברה ציבורית שנסחרה בארה"ב.
  - **נכסי רמלה** - מתן חוות דעת משפטית בנושא תגמול במסגרת סכסוך בעלי מניות.
  - **אלביט הדמיה** - בניית מודל תגמול, אישור מדיניות התגמול וביצוע סקר תגמול השוואתי ומתן עדות במסגרת תביעה נגזרת שהוגשה.
  - **דיסקונט השקעות** - ייעוץ השוואתי של רמת ההשתכרות המקובלת לנושאי המשרה בחברה, ייעוץ בנושא התגמול ההוני, כתיבת מדיניות התגמול של החברה.
  - **מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים** - בניית מודל התגמול ואישור מדיניות התגמול בחברה. בחינת עמידה ביעדי התגמול המשתנה לנושאי המשרה. מחקר השוואתי של רמת ההשתכרות המקובלת לנושאי המשרה בחברה וליווי החברה באישור תנאי העסקה.
  - **בנק יהב** - ליווי בנושא מדיניות התגמול בבנק.
  - **כלל ביטוח** - מחקר השוואתי של רמת ההשתכרות המקובלת לנושאי המשרה בחברה וליווי החברה באישור מדיניות התגמול.
  - **כור** - בניית מודל תגמול ואישור מדיניות תגמול.
- וכן, מתן מאות חוות דעת בנושא סבירות התגמולים ומודל התגמול לחברות ציבוריות בישראל.

## חן הרצוג

שותף, כלכלן הראשי  
BDO Consulting



טל': +972-3-6389317  
נייד: +972-50-5625283  
דוא"ל: ChenH@bdo.co.il

חן הינו בעל תואר MA בכלכלה מאוניברסיטת תל אביב. לחן ניסיון מקצועי של כ-20 שנים בניהול עבודות ייעוץ כלכלי גדולות ומורכבות לחברות גדולות בארץ ובעולם ולגופים ממשלתיים, הערכות שווי, חוות דעת כלכליות וייעוץ במיזוגים ורכישות. היכרות עמוקה עם מגוון רחב של ענפים. מומחה בתחומי התחבורה, אנרגיה, משאבי הטבע, כימיקלים, תקשורת, תשתיות, תעופה ועוד. בעל מומחיות בביצוע עבודות כלכליות הכוללות שילוב של ניתוח עסקי-כלכלי יחד עם ניתוח מגמות ענפיות, מדיניות ממשלתית ומשמעויות מאקרו-כלכליות. בתפקידו הקודם שימש כסמנכ"ל ומנהל תחום הייעוץ במיקרו-כלכלה בחברת מודלים כלכליים בע"מ (חברה לייעוץ כלכלי בראשות ד"ר יעקב שיינין) וכמנכ"ל מודלים קרנות נאמנות בע"מ.

### ניסיון בחוות דעת מומחה כלכליות להליכים משפטיים בתחומי מדיניות כלכלית, רגולציה ממשלתית והסדרות ענפיות, וכן בהליכים עסקיים כלכליים

- **כיל** - חוות דעת מומחה לבוררות תמלוגים בין כיל למדינת ישראל.
- **מפעלי ים המלח** - חוות דעת מומחה לעתירה לבג"ץ נגד רשות החשמל בנושא תעריפים מערכתיים.
- **דלק קידוחים** - חוות דעת מומחה לוועדת ששינסקי בנושא תמלוגי גז ונפט.
- **צים** - חוות דעת מומחה לתביעה נגזרת - עסקת בעלי עניין.
- **הדקלאים נגד ששון** - חוות דעת מומחה בנושא הסכמי הפצה.
- **מגנוליה תכשיטי אופנה** - חוות דעת מומחה לתביעה ייצוגית.
- חוות דעת לכימות נזק בתביעת ביטוח בז"ן בעקבות תקלה במגדל הזיקוק.
- **דליה אנרגיות** - חוות דעת כלכלית - הרפורמה במשק החשמל.
- **חברות חלוקת הגז** - חוות דעת כלכלית - הכדאיות הכלכלית למשק למעבר התעשייה לגז טבעי.

## יובל אליעז

דירקטור, תחרות והגבלים עסקיים  
BDO Consulting



טל': +972-3-6389317

נייד: +972-52-5645222

דוא"ל: YuvalE@bdo.co.il

יובל הינו בעל תואר M.A. בכלכלה מהאוניברסיטה העברית. יובל בעל ניסיון של כ-20 שנים בניתוח כלכלי של סוגיות תחרות בכלל, ובפרט בתחום ההגבלים העסקיים. לשעבר ראש צוות כלכלי ברשות ההגבלים העסקיים. הופיע בשם הממונה על ההגבלים העסקיים בפני ועדות כנסת, משרדי ממשלה ובית הדין להגבלים עסקיים. בעל מומחיות בביצוע עבודות כלכליות הכוללות שילוב של ניתוח כלכלי-תחרותי יחד עם ניתוח מגמות ענפיות ומדיניות ממשלתית, וברשותו ידע רב והיכרות מעמיקה עם מגוון רחב של ענפי כלכלה. מספק ייעוץ כלכלי במסגרת מיזוגים ורכישות, מיזמים משותפים, התקשרויות מסחריות, חקירות רשות ההגבלים העסקיים, שינוי חקיקה ורגולציה והליכים משפטיים.

## שאול בן שימול

שותף, מנהל מחלקת חוב תאגידי  
ומחלקת Project Finance  
BDO Consulting  
טל': +972-3-6374391  
נייד: +972-54-6552288  
דוא"ל: ShaulBe@bdo.co.il



לשאול ניסיון מקצועי של כ-20 שנה בשוק ההון בתחומי דירוג אשראי, מימון מורכב, חיתום, גיוסי הון והערכות שווי. במהלך השנים ניהל מספר רב של הנפקות ציבוריות ופרטיות. במסגרת תפקידו הנוכחי בחברת הייעוץ שאול מנהל צוות של 20 כלכלנים, רו"ח ועו"ד בשלושה צוותים העוסקים בייעוץ לתאגידי, משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, חברות ממשלתיות, חברות פרויקט ומממנים בתחומי המימון המורכב, גיוסי חוב והלוואות בנקאיות ומוסדיות לתאגידי, מימון פרויקטי תשתית ממגוון תחומים, הערכת סיכונים אשראי ואיתנות פיננסית וליווי הליכי דירוג אשראי. בתפקידו האחרון שאול כיהן כסמנכ"ל חברת הדירוג S&P Maalot וראש תחום Infrastructure and Public Finance במסגרת תפקידו זה, היה שאול אחראי על הערכת סיכונים אשראי בעסקאות איגוח נדל"ן בארץ ובחו"ל, לרבות מקבצי דיור, מרכזי מסחר.

### ניסיון בחוות דעת כלכליות להליכים משפטיים

- **בלדי** - חוות דעת כלכלית לבלדי בדבר החוסן הפיננסי לעניין מחלוקת עם רשויות המס.
- **H2ID מתקן התפלה חדרה** - חוות דעת כלכלית לעניין הפגיעה שתיגרם למתקן כתוצאה של שינוי מחיר המים שנדרש ע"י המדינה.
- **משרד עו"ד לוסטיגמן לפלר** - חוות דעת כלכלית בהשקעות כספי עיזבון.

### ניסיון בתחום חוות דעת כלכליות לבתי משפט בתחום הגבלים עסקיים

- **מדינת ישראל נ' אנגל ואחרים** - חוות דעת מומחה במסגרת הליך פלילי בדבר קיומו של קרטל והערכת הנזק שנגרם בניגוד.
- **שלום אמלוג נ' דיפלומט מפיצים ואחרים** - חוות דעת מומחה במסגרת בקשה לאישור תובענה ייצוגית בדבר קיום מונופול וגביית מחיר מופרז.
- **מיטל בודנה נ' אבן קיסר** - חוות דעת מומחה במסגרת הליך ערעור בפני רשם הפטנטים בדבר השווי הכלכלי של התמורה שהתקבלה מייעוץ מקצועי.
- **גולזקר נ' שמונה באמצע ניהול ושירותים ואחרים** - חוות דעת מומחה בדבר החשש התחרותי העולה מקיום הסדר כובל בהשכרת שטחי נדל"ן מסחרי.
- **נורטק ואח' נ' אייל סדי ואח'** - חוות דעת מומחה בדבר הנזק שנגרם כתוצאה משימוש לא מורשה במידע סודי.
- **שטראוס עלית נ' הממונה על ההגבלים העסקיים** - חוות דעת מומחה בדבר הגדרת שוק רלוונטי וקיומו של מונופול.



**BDO**

**לפרטים נוספים**

טלפון: 03-6389317

מייל: [consulting@bdo.co.il](mailto:consulting@bdo.co.il)

כנסו לאתר האינטרנט שלנו בכתובת:

[www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)