

מארגון בטחוני לחברה ציבורית – אתגרים והזדמנויות

ניהול סיכונים מתקדם ויצירת ערך בסקטור הדיפנסטק

רוח ורד ישראלוביץ', CDPSE, BDO | בשיתוף ברנע

התפתחות תפיסתית: מתעשייה מסורתית לקטגוריית השקעה אסטרטגית

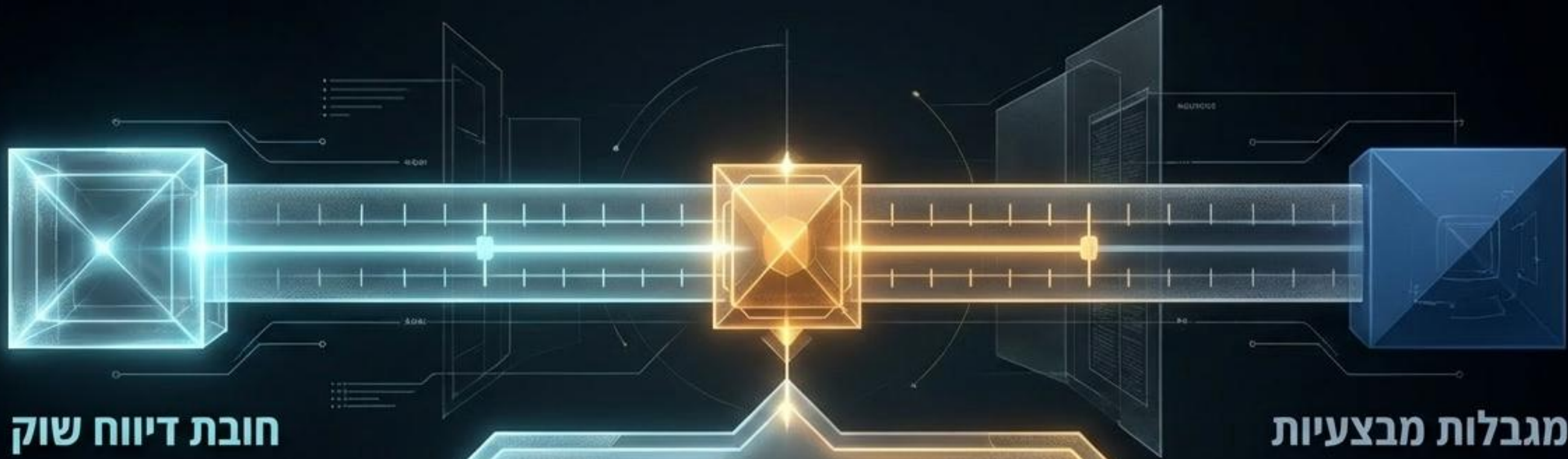


תעשייה ביטחונית בעידן חדש | היבטי מס, רגולציה ושוק ההון

המרחק בין טכנולוגיה מרשימה לנראות עסקית מתמחרת



פרדוקס הגילוי דורש גילוי מספק ללא פגיעה בביטחון הלאומי



חובת דיווח שוק

דרישות לשקיפות מוחלטת,
צפי הכנסות, ומבנה
מודל עסקי למשקיעים.

גילוי מספק לעומת גילוי אחראי

הסברת מבנה הפעילות, התלות בלקוחות
וניהול הסיכונים במדויק, תוך שלילת
עמימות ומבלי לחשוף מידע מסווג.
מורכבות מתקבלת בהבנה, עמימות לא.

מגבלות מבצעיות

הסכמי סודיות מול ממשלות,
רגישות מערכות, צווי איסור פרסום
והגנה על יתרון תחרותי.

ניהול סיכונים אגרסיבי כתנאי הכרחי לגיוס הון ואמון מוסדי



תעשייה ביטחונית בעידן חדש | היבטי מס, רגולציה ושוק ההון

החלת מנגנוני שליטה ובקרת אינטגרציה בציר פיננסי-משפטי



נטרול תלות אנושית ומעבר לקבלת החלטות מבוססת נתונים

שבירת איי מידע
(Data Silos)

אינטגרציה מלאה של מערכות תפעול ושכר, לצד הקשחת תשתיות התאוששות מאסון תחת סטנדרט אחיד.

- אפקטיביות תוכניות BCP / DRP
- IR עדכני
- מדיניות ותדירות מבדקי חדירה

משילות הנהלה
(Board Governance)

מעבר חד מהחלטות ריכוזיות של דרג המייסדים לתרבות של בקורות תקופתיות והחלטות מבוססות Board ודאטה.

ביטול סיכון אנשי מפתח
(Key-Person Risk)

מיסוד תהליכי שימור ידע טכנולוגי והטמעת שיטות עבודה הנשענות על מערכות, ולא על זיכרון ארגוני בודד.

תעשייה ביטחונית בעידן חדש | היבטי מס, רגולציה ושוק ההון

חזית הסיכון החדשה מחייבת ביקורת AI לסיכול הרעלת נתונים

- קיום תהליכי האימות של זהות ואמינות הספקים, החיישנים או מאגרי המידע החיצוניים שמזינים את מודל.
- קיום תהליכים אוטומטיים וידניים שמזהים ומסננים נתונים חריגים או מניפולטיביים (Anomalies) לפני שהם נכנסים לתהליך אימון המודל.
- קיומם של מנגנוני מעקב אקטיביים אחר התנהגות המודל כדי לזהות סטיות (Model Drift) שעשויות להעיד על כך שהמודל הורעל או שובש

סכנת Data Poisoning

זיהוי וסיכול של הזרקת נתונים זדוניים בשלב אימון המודל (Training phase), שנועדה להטות קבלת החלטות בזמן אמת.

טכנולוגיה קריטית

הסתמכות גוברת על מערכות חישה ואוטונומיה המבוססות על מודלי AI בסביבה מבצעית.

ביקורת אלגוריתמית

הקמת מנגנוני AI Audit אוטומטיים לאימות טוהר הנתונים (Data Integrity) ושמירה על סביבת פיתוח סטרילית.

בקורות בקווי ייצור והרכבה – המנוע לשיפור הרווח הנקי

המעבר מסיפור טכנולוגי חזק ליכולת מסחור מוכחת, נראות עסקית (Visibility) ושולי רווח גבוהים

שילוב AI בבקרת איכות (AOI)



הטמעת מערכות ראייה ממוחשבת מזהה תקלות בשלבים המוקדמים ביותר. מניעת הצורך בתיקונים חוזרים (Rework) חוסכת משאבי ייצור קריטיים ומונעת עיכובים באספקה.

משורת ההכנסות לרווח הנקי



משקיעים בשוק ההון מתמקדים כיום לא רק בצמיחה אלא בוודאות וברוח. קווי ייצור מבוקרים מספקים הוכחה ליכולת מסחור, ומעבירים חברות דיפנסטק משלב ה"סיפור" לביצועים פיננסיים יציבים.

יעילות (OEE) וניהול מלאי (WIP)



ניתוח עומק של זמני השבתה וניהול מדויק של מלאי בתהליך. אופטימיזציה של זרימת העבודה ברצפת הייצור משפרת את התפועול ומאיצה משמעותית את תזרים המזומנים.

צמצום פחת (Scrap) וניהול עלויות חומר



ביקורת פנימית מתקדמת מקטינה דרמטית את עלויות המכר (COGS). מניעת בזבז חומרי גלם יקרים וייחודיים לדיפנסטק מתורגמת באופן ישיר ומיידי להעלאת שולי הרווח הנקי.

רשימת תיוג לאינטגרציה Post Merger



משפטי

- עדכון מסמך זכויות חתימה
- החתמה ועדכון נתונים של צדדים קשורים
- עדכון הודעות איסור מסחר
- הדרכות תוכנית אכיפה
- התאמת טמפלייטים משפטיים (לקוחות, ספקים, עובדים)
- הגנת הפרטיות: איתור ורישום מאגרי מידע



כספי

- רכש (מרכזי או עצמאי, פעולות נדרשות)
- חשב מלווה (מינוי וצפייה בחשבונות בנק)
- אובליגו ואמצעי תשלום (כרטיסי אשראי, קופה קטנה, המחאות)
- הון חוזר (ימי אשראי והנחיות קבוצה)
- מדיניות IFRS (הכרה בהכנסה, הפרשה לאחריות)
- התחייבויות חוץ מאויות (ערבויות לפרויקטים)
- רו"ח מבקר, חבילת דיווח ותקציב
- שמירת מסמכי Due Diligence



מערכות מידע

- מערכות תפעוליות
- תשתיות
- גיבויים ושמירה (לוגית ופיזית)
- התאוששות מאסון (DRP)



מש"א

- גיוס עובדים (עצמאי או ע"י הקבוצה)
- שימור ידע וניהול טאלנטים
- פעולות רווחה



שכר

- החלת סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין
- התאמת הסכמים ונספחים (לרבות הגנת הפרטיות)
- בקורות תקופתיות במידה והניהול עצמאי



ביטוח

- רכוש ואובדן הכנסות
- צד ג' (עובדים, פרוייקטים)
- סייבר



בטיחות

- הדרכות תקופתיות
- ביקורות איכות ובטיחות

המודל המשולב: המנצחות של שוק ההון



שוק ההון מתמחר אמן – החל מאיכות הטכנולוגיה ועד לשקיפות הדירקטוריון

תודה!

רו"ח ורד ישראלוביץ, BDO CDPSE

מייל: VeredI@bdo.co.il

נייד: 052-8281723