



# ניהול סיכוני שרשרת האספקה

"השרשרת חזקה כחוזק  
החוליה החלשה שלה"

בשנת 2020 סקרנו עשרות רבות של ארגונים בשוק הישראלי והגלובלי.

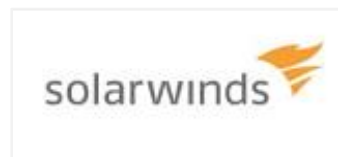
מצאנו כי אחד הפערים המשמעותיים שמנוצלים על ידי תוקפים הוא נושא הטיפול בשרשרת האספקה.

| **82% מן הארגונים אינם מנהלים באופן סדור** את סיכוני הסייבר הנובעים משרשרת האספקה.

| ברוב המוחלט של הארגונים **לא קיימת פונקציה ייעודית לטיפול** סדור בנושא ובמרבית המקרים פונקציית הרכש אחראית גם לנושא החתמות הספקים ומילוי סקרים בתהליך התקשרות חדש אך לא מעבר.

| גם אם קיים כתרון לטיפול הוא אינו מקיף והנהלות של ארגונים מתקשות לכמת את הסיכון המצטבר הנובע משרשרת האספקה שלהם.

בשנת 2020 חווינו לא מעט התקפות שמקורן בשרשרת האספקה, דבר שהדגיש עוד יותר את העובדה כי לנושא זה משנה חשיבות בהתמודדות עם אירועי סייבר.



- | יותר ויותר ארגונים מאפשרים גישה מרחוק, אחסון מידע ונתונים בשירותי ענן, קבלת שירותים במיקור חוץ ודרך ספקי משנה. נטייה זו מתעצמת במיוחד לאור המשבר העולמי הנוכחי.
- | בתקופה כזו, חלק גדול מהארגונים מבינים כי פיזור גיאוגרפי של רשתות האספקה שלהן הינה הדרך היעילה ביותר לבניית חוסן. וכך, **הארגונים תלויים היום עוד יותר בשרשרת האספקה.**
- | **פגיעה בשרשרת האספקה הפכה לשיטה מועדפת של תוקפים, כאשר המטרה היא למצוא את הדרך הקלה ביותר להיכנס לארגון.**
- | ניצול חולשות בשרשרת עלול להוביל לפגיעה בזמינות השירות, חשיפת מידע רגיש או פרטי, פגיעה במוניטין של הארגון ועוד.

ככל שהשרשרת ארוכה ומבוזרת יותר, כך היא פגיעה יותר. הארגונים פגיעים כמו הספק הקטן ביותר והפגיע ביותר שלהם.

## עלייה

בשנתיים האחרונות חלה עלייה במספר התקיפות שבוצעו על ידי ניצול חולשות בשרשרת האספקה



## תחזיות

התחזיות מצביעות על עלייה משמעותית בשנים הקרובות בהתקפות נגד ארגונים תוך ניצול של שרשרת האספקה שלהם.



## ארגונים

ארגונים רבים תלויים יותר בשרשרת האספקה שלהם מאשר בעבר



## ספקים

ככל שארגונים מגדילים את מספר הספקים שלהם, ההסתברות לתקיפה פוטנציאלית דרך שרשרת האספקה עולה משמעותית



# הסיכונים

## שלמות

הונאה עסקית ואובדן כספי עקב מניפולציה על אמינות הנתונים, באמצעות מניפולציה מכוונת, שינוי או הרס באמצעות ניצול של שרשרת האספקה.

## רגולציה

התחייבויות חוזיות ומשפטיות שאינה עומדת בדרישות הרגולציה והפרטיות של החברה על ידי דלף מגורם בשרשרת האספקה.

## ריגול

מכשירי האזנה מוסתרים, תולעים, סוסים טרויאניים, דלתות אחוריות במרכזי נתונים ומערכות בארגון במטרה לגנוב PII באמצעות ניצול שרשרת האספקה.



## זמינות

התקפת מניעת שירות תוך שימוש וניצול חולשות בשרשרת האספקה.

## סודיות

הפרות הגנה על סודיות הקשורות לדרישות הרגולציה, בדרך כלל באמצעות אירועי חשיפת מידע של לקוח - מידע PII אצל שותף בשרשרת האספקה.

## מוניטין

נזק למוניטין של מותג החברה, המוצרים והשירותים, הנגרם מהפרת נתוני PII שנמצאים אצל הספק, עם עלויות גבוהות במאמצי שיקום המוניטין (משפטי, יחסי ציבור, מכירות).

# שורש הבעיה בניהול אבטחת שרשרת האספקה

קיים קושי לנהל את אבטחת שרשרת האספקה באופן אפקטיבי ואקטיבי - תקשורת רציפה



לארגונים מאות ואלפי ספקים - איך מנהלים את הכל?



קושי בביצוע סקרים לספקים - היקף, איכות ותכולה



ניהול/טיפול/תיעדוף ממצאי סקרים



חסר בתכניות שיפור ומיטיגציה לספקים ותחזוקה שוטפת של הספקים





# האתגר



אין מאגר  
מרכזי לניהול  
כל ממצאי  
הספקים

קשיים  
בתחזוקה עם  
הגדלת כמות  
הספקים

עלות  
גבוהה  
לכל ספק

מספר  
רגולציות

חוסר  
במתודולוגיה  
ומודעות

אין מבט  
כולל על  
הסיכון

מחסור  
במשאבים

# הפתרון

ניתוח של אופי הספקים. יצירת בסיס של דרישות המותאמות לסטנדרט ואוטומציה של התהליך



הערכה, איתור וניהול פערים ותוכניות הפחתת ספקים



ליווי ותמיכה בספקים לאורך כל התהליך, תוך מינימום אינטראקציה ידנית.



ניהול מרכזי של ספקים, קמפיינים, ממצאים ותוכניות צמצום פערים.



מרכז פעולות אבטחה של צד שלישי תמיד פועל





# ניהול סיכוני סייבר כשירות מנוהל

סטנדרטים

שאלונים וסקרים

התראה על אי עמדה  
בדרישות ו/או פגיעה  
בשרשרת

מעקב אחר תיקון  
הלקויים

בחינת העמידה  
בבקורות אבטחה

זיהוי הקשרים  
והתלויות ביניהם

זיהוי וסיווג סכמים

שירותי ערך נוסף  
בתוספת תשלום

מרכז בקרה + צוות מקצועי המלווה את כל התהליך

# יתרונות נוספים



השירות מקנה לארגון יכולת להעריך את מצב אבטחת הסייבר הפנימית שלו באמצעות פתרון זה.



ניתן לשלב את הפתרון במלואו יחד עם פתרונות אחרים לטובת בניית תמונת סיכון הוליסטית על הספק (סקרי חצרות ספק, מודיעין וכו')



השירות המנוהל מאפשר לנהל סיכונים קשורים נוספים, כגון פרטיות, סיכוני שוק וסיכונים תפעוליים



תודה

## CONTACT:

Name: Noam Hendruker  
Mobile: + 972 50 6757703  
Email :noamh@bdo.co.il

[www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.